



Käre läsare,

Om du har något du vill dela med dig, är du hjärtligt välkommen att skriva i veckobrevet!

## Att skriva på väggen

Vid ett av nätverksföretagen har man funnit att det är fördelaktigt att skriva ut tidplanen i storformat och hänga upp den på väggen i rummet där teamet sitter. För på så sätt är den alltid synlig och fungerar som en ständig påminnelse.

Detta kan ses som en variant på visuell planering enligt LPD. Men kanske missar vi en del fördelar med visuell planering när vi gömmer undan planen på en tavla i en korridor, och räcker det verkligen med några gula lapparna för att uttrycka det vi vill med planen?

Vid vårt nätverksföretag har man funnit att:

- Ändringar i tidplanen kan markeras direkt på plotten. På så sätt blir de verkligt synliga.
- Vidare kan man med fördel hänga upp viktig information såsom,
  - beskrivning av produktens användare,
  - bilder av användare, produktens användning, och
  - bilder som visar den styling och den miljö där produkten kommer att användas.

Ritningar såsom sammanställningar, sektioner och passningsytor plottas och hängs på väggen tillsammans med konfliktområden, olösta problem, skisser, alternativa koncept, etc, så att närhelst en teammedlem lyfter blicken så faller den på något som rör projektet så att hjärnan fylls med visuell information som föder den kreativa processen i det undermedvetna.

Den här metoden är oerhört kraftfull, men det verkar vara närmast omöjligt att övertyga och få ingenjörer att använda den. Inte förrän de själva har provat, verkar man kunna övertyga om metodens förträfflighet.

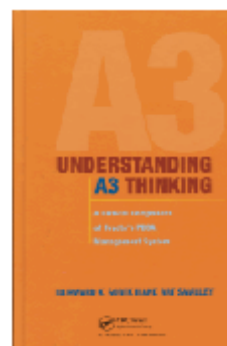
Emellertid: ”the proof of the pudding is in the eating”, så varsågod att prova!

## Veckans bok

**E**n liten bok med mycket onödig text. Precis som amerikanska managementböcker när de är som sämst.

De tre grundformerna av A3-rapporter avhandlas med exempel och övningsuppgifter. Kvintessensen är att rapporter skall vara kortfattade och sakliga utan onödigt bjäfs och precis det får man om utrymmet begränsas till en A3.

I slutet av boken får vi reda på att sedan laptop-datorerna gjorde sitt intåg på Toyota i mitten av 90-talet så skriver man gärna rapporter på en, två eller tre A4. Så var det med den saken. Nå, skall du köpa boken? Kanske om du känner dig väldigt osäker på rapportskrivning, men inte om du redan skriver kortfattat och klart. Då har du inga problem med att migrera till A3-formatet. Boken får ☆.



Durward K. Sobek & Art Smalley, Understanding A3 Thinking: A Critical Component of Toyota's PDCA Management System (Hardcover), Productivity Press (12 Mar 2008), ISBN-10: 1563273608, ISBN-13: 978-1563273605, (184 pages, 231\*155\*15 mm)